



Proyecto *Nursing Research Challenge*, compromiso de los gestores con la investigación

Blanca Fernández-Lasquetty Blanc

El proyecto de innovación en gestión *Nursing Research Challenge* (NRC) nace de la mano de la Dra. Verónica Tiscar, como ella se define apasionada de la investigación y preocupada por hacer por y para la investigación enfermera.

Movida por este deseo de avance, su primera llamada a la acción fue junto a otros 16 investigadores, todos ellos de Osakidetza, quienes llevaron a cabo un análisis profundo de la situación de la I+D+i en enfermería en Euskadi. Un análisis DAFO muy revelador que sentaba las bases para definir medidas a poner en marcha, que fueran factibles y que pudieran realmente materializarse en las instituciones. Nace así el *Libro Blanco de la Investigación Enfermera en Euskadi* que ya define el plan de acción.

El siguiente paso es hacerlo realidad y eso solo es posible de la mano de las enfermeras gestoras. Diferentes estudios, en distintos aspectos relacionados con la investigación han demostrado que el apoyo de los gestores es el elemento favorecedor por excelencia para hacer, consumir, implantar o impulsar la investigación en las instituciones sanitarias. Por tanto, poner en marcha todo lo que se había definido en el *Libro Blanco de la Investigación Enfermera* debía plasmarse en un Proyecto de Innovación en Gestión que se materializa en el Proyecto *Nursing Research Challenge* (NRC).

El Proyecto NRC es un proyecto de compromiso de las direcciones de enfermería y las gerencias de los centros, con el objetivo de impulsar la investigación e innovación enfermera dentro de las organizaciones sanitarias y sociosanitarias, comprometiéndose a la implantación de al menos 2 medidas de las recogidas en cada uno de los 6 ejes estratégicos del Proyecto. Los centros adheridos evalúan el nivel de implantación y el impacto de estas medidas implantadas de forma anual y a los 4 años. Si pasado ese periodo de tiempo se han cumplido los compromisos acordados, ese centro será certificado.

Avalado por la Subdirección de Enfermería de Osakidetza desde el inicio, en su primera convocatoria se unieron 10 centros de su comunidad autónoma. Se trata de un proyecto relevante, pertinente, factible, de interés para las instituciones, los profesionales, los pacientes y de interés global, por lo que se le planteó a la Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE) la idea de extender a nivel nacional el Proyecto NRC.

Esto se hace realidad con la firma de un convenio de colaboración y un acuerdo de licencia de uso del Proyecto a ANDE, quien asume el liderazgo del despliegue nacional.

En enero de 2023 se abre la primera convocatoria a nivel nacional y 52 instituciones sociosanitarias presentan toda la documentación necesaria para ad-



herirse al NRC. Al tratarse de una convocatoria competitiva, tras la evaluación de las Memorias por un Comité evaluador formado por 14 profesionales de reconocido prestigio, en representación de la Conferencia Nacional de Decanos de Enfermería, las Academias de Enfermería de Galicia, Valencia, Bizkaia y Extremadura, el Consejo General de Enfermería, sociedades científicas interdisciplinares, la Fundación INDEX y la propia Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE), se seleccionaron los 15 centros que obtuvieron la mejor calificación sobre todo lo recogido y argumentado en su Memoria y en base a una rúbrica de evaluación que aporta objetividad, además de hacerse por pares y de forma ciega. En mayo de 2023 inician su andadura los primeros 15 centros.

¿Qué nos han transmitido? Respecto a la motivación para presentarse a la convocatoria para participar en el Proyecto NRC, la mayoría de los centros transmiten que ya llevan a cabo acciones para el fomento y la promoción de la investigación, pero de forma aislada, ligada a personas motivadas y activas y no tanto de forma estructurada y pactada.

Las direcciones quieren que las enfermeras investiguen, consuman investigación, utilicen la investigación, en definitiva, necesitan un impulso en las organizaciones, y a nivel nacional.

Y respecto a qué supone unirse al Proyecto NRC, nos transmiten que es una iniciativa muy pertinente y oportuna en estos momentos. A nivel general la investigación enfermera está ahora en momento de



“

El Proyecto NRC nace con el objetivo de impulsar la investigación e innovación enfermera dentro de las organizaciones sanitarias y sociosanitarias

”

gran desarrollo y parece muy oportuno trazar una estrategia común a seguir, a su vez basada en la investigación recogida en el *Libro Blanco de la Investigación Enfermera en Osakidetza*.

El Proyecto NRC aporta estructura, acciones concretas a implantar, indicadores para evaluar y en definitiva, constituye un verdadero Plan Estratégico de investigación para las direcciones de enfermería. Este proyecto les pone el camino preparado para poder recorrerlo de forma ordenada, organizada y adaptada a la realidad de cada institución.

Se trata de una excelente estrategia envolvente y factible, que implica a toda la organización y que encabezado por las direcciones de enfermería lo hace posible. Consideran que este proyecto necesita esfuerzo en la implementación de las acciones seleccionadas por el centro, pero también con vistas a la sostenibilidad en el tiempo.

Contar con otras instituciones embarcadas en el mismo proyecto, con diferentes realidades, diferentes puntos de partida, pero conectadas y trabajando en red, hace que este proyecto sea un gran paso hacia la profesionalización de la investigación en cuidados.

Todos ellos transmiten su agradecimiento a ANDE por hacerlo posible, por la oportunidad que se les brinda,



Responsables de los centros seleccionados en la 1ª Convocatoria del Proyecto NRC y miembros del Comité Director.

por el apoyo firme a la investigación y a Verónica Tiscar igualmente, como artífice de este proyecto y todo su trabajo para hacerlo realidad.

Embarcados en la segunda convocatoria, 28 instituciones han presentado su candidatura, de la que de nuevo se han seleccionado a las 15 con mejor evaluación.

Dando pasos de gigante, en este compromiso de los gestores con la investigación, 40 instituciones españolas trabajan ya impulsando la investigación y la innovación enfermera.

No podemos terminar sin un agradecimiento especial a Mercedes Ferro, vicepresidenta de ANDE quien ha asumido la dirección del proyecto y quien día a día con un impecable trabajo hace posible esta expansión nacional.

Bibliografía

- ANDE y el Proyecto Nursing Research Challenge. <https://proyectos.ande.org/>
- Tiscar González, V. (2021). Libro blanco de la investigación en enfermería en Euskadi. <https://www.bioaraba.org/wp-content/uploads/2021/08/Libro-Blanco-de-Investigacio%CC%81n-Enfermeri%CC%81a-Digital.pdf>
- Tiscar González, V., Blanco-Blanco, J., Orruño-Aguado, E., & Moreno-Casbas, T. (2023). Debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades

de la investigación enfermera en el País Vasco. *Enferm. clín.*(Ed. impr.), 167-171.

- Tiscar González V, Larrañaga Garitano J. OSI Bilbao Basurto (Osakidetza). Nursing Research Challenge. Marca registrada por BIOEF, ante la Oficina Española de Patentes y marcas (OEPM) con fecha 7/10/2021 y con número M4141045, y el registro de Evidencia de Archivo digital en la plataforma de Blockchain del documento que describe la metodología desarrollada en la iniciativa.
- Tiscar González V, Larrañaga Garitano J, Cidoncha Moreno MA, Garate Echenique L, Moro Casuso I. Proyecto de innovación en gestión Nursing Research Challenge. Disponible en: <https://www.dropbox.com/s/oibaxiexvf1u9ty/Documento%20NRC%20-%20Digital.pdf?dl=0>
- Tiscar-González, V., Larrañaga-Garitano, J., & Cidoncha-Moreno, M. L. (2023). Fomento de la investigación en cuidados en las organizaciones sanitarias: Proyecto Nursing Research Challenge. *Enfermería Clínica*, 33(3), 173-174. Disponible en <https://www.elsevier.es/es-revista-enfermeriaclinica-35-articulo-fomento-investigacion-cuidados-organizaciones-sanitariasS1130862123000451>

Directora de Enfermería y secretaria de la Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE)
blancaf@enfermeria.es